

# **PLANO DE SANEAMENTO E ESTRATÉGIA PARA A UNIVERSALIZAÇÃO**

**Companhia Riograndense de  
Saneamento - Corsan**

**Junho/2017**

# PLANSAB

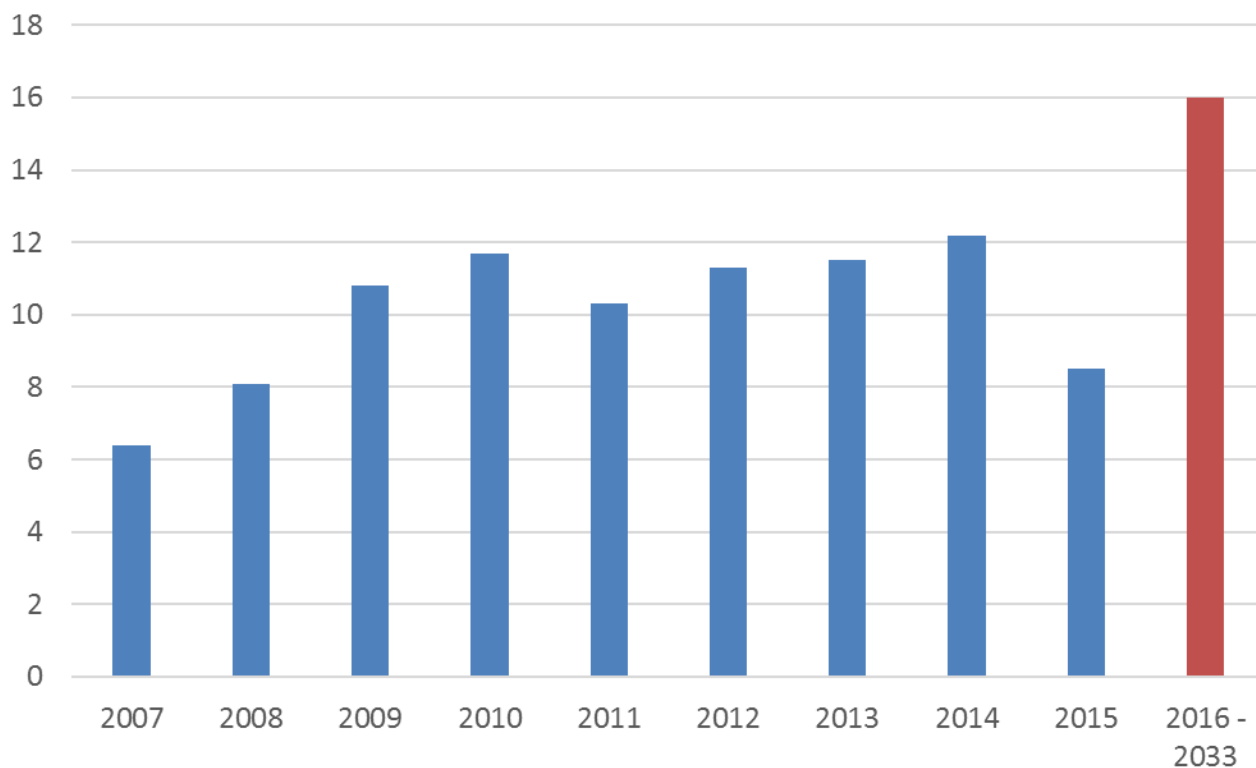
Metas de universalização:

Água : 100% em 2023

Esgoto: 92% em 2033

Perdas: 31% em 2033

Caso sejam mantidos os níveis recentes de investimentos a universalização dos serviços será atingida somente em 2052.



- A experiência internacional reforça a noção de que não há um modelo único para se obter o sucesso nos índices de atendimento.
- Existe uma grande variedade de arcabouços institucionais que refletem situações histórico-específicas.

# ALGUNS FATORES SÃO COMUNS A TODOS OS MODELOS:

- Grande ênfase no planejamento
- Uma regulação independente
- Coordenação entre diferentes órgãos governamentais
- Ênfase na eficiência refletida na redução de perdas
- Subsídios somente para quem precisa
- Cooperação entre setores público e privados
- Inovação e sustentabilidade

## COM BASE NA EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL E NAS CARACTERÍSTICAS DOS SERVIÇOS NO BRASIL É POSSÍVEL RECOMENDAR:

- Melhorar o planejamento setorial e fazê-lo de forma a garantir a sustentabilidade dos serviços.
- Criar mecanismos para o uso racional da água e garantir a eficiência dos equipamentos já existentes.
- Criar incentivos fiscais para iniciativas que poupem recursos naturais: reuso da água, redução de perdas, reaproveitamento de lodo, geração de energia alternativa, etc.

# ALGUMAS INICIATIVAS NO BRASIL

- Inovar na gestão: governança corporativa que garanta continuidade, fortalecer o PNQS; Operar em áreas vulneráveis; perdas e eficiência energética por meio de contratos de performance; remuneração pela produtividade; plano de capacitação de RH.
- Ampliar as participação privada na prestação dos serviços.
- Aprimorar a utilização do seguro-garantia para destravar projetos de infraestrutura.
- Revisar o modelo tarifário levando em conta os custos marginais (de operação e expansão).
- Reduzir os riscos regulatórios com estruturação e fortalecimento institucional das agências reguladoras.

# ESTRATÉGIA DA CORSAN

- Implantar modelo de Governança Corporativa segundo modelo da OCDE e da Lei 13.303/2016: auditoria, compliance, riscos e controle internos.
- Foco nas ações do Planejamento Estratégico.
- Gestão da Qualidade: MEG, PNQS, certificações ISO 9.001, 14.000, 17.025.
- Modelo de gestão de pessoas com base em resultados;
- Modernização de processos: CCOs, SMS, USEs.
- Contratos de performance: perdas e efficientização energética.
- Planejamento de longo prazo: SISPLAN para integrar os planejamentos setoriais.
- Executar os investimentos contratados.
- Aumentar a capacidade de investimento: gestão financeira, controle das despesas (GMD), ações trabalhistas, horas extras, etc.
- Fazer parcerias com o setor privado: recursos privados para manter a Corsan pública.

# CORSAN: METAS PARA UNIVERSALIZAÇÃO

**2016:**

96,05% Nível de Universalização de Água (NUA)  
13,55% Nível de Universalização de Esgoto (NUE)

**2033:**

100% Nível de Universalização de Água (NUA)  
96% Nível de Universalização de Esgoto (NUE)

**PPP**  
**Razões da escolha**  
**Benefícios**



# ALTERNATIVAS PARA ALAVANCAGEM DE RECURSOS PARA INVESTIMENTO PELA CORSAN

## ❖ CAPTAÇÃO DE RECURSOS EM AGENTES FINANCEIROS

### Exemplo

- FGTS via CEF
- FAT via BNDES

## ❖ VENDA DE AÇÕES

- Manutenção do controle acionário do Estado
- Privatização

## ❖ SUBCONCESSÃO ou subdelegação de serviços

# ALTERNATIVAS PARA ALAVANCAGEM DE RECURSOS PARA INVESTIMENTO PELA CORSAN

❖ **PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA** é modalidade de concessão de serviços públicos que envolve contraprestação pecuniária da Administração pública, podendo ser patrocinada ou administrativa.

- **Concessão patrocinada**

O parceiro privado tem relacionamento com os usuários, se remunera diretamente das tarifas do serviço concedido mais o valor aportes pagos pelo poder público.

- **Concessão Administrativa**

Parceiro privado presta serviços para a Administração. O parceiro público figura como “usuário direto” e a remuneração ao privado é provida pela administração, na forma de contraprestação.

## ESCOPO DA CONTRATAÇÃO

Operação e manutenção dos sistemas de esgotamento sanitário, com execução de obras de infraestrutura, ampliações e melhorias.

Prazo da concessão: 35 anos

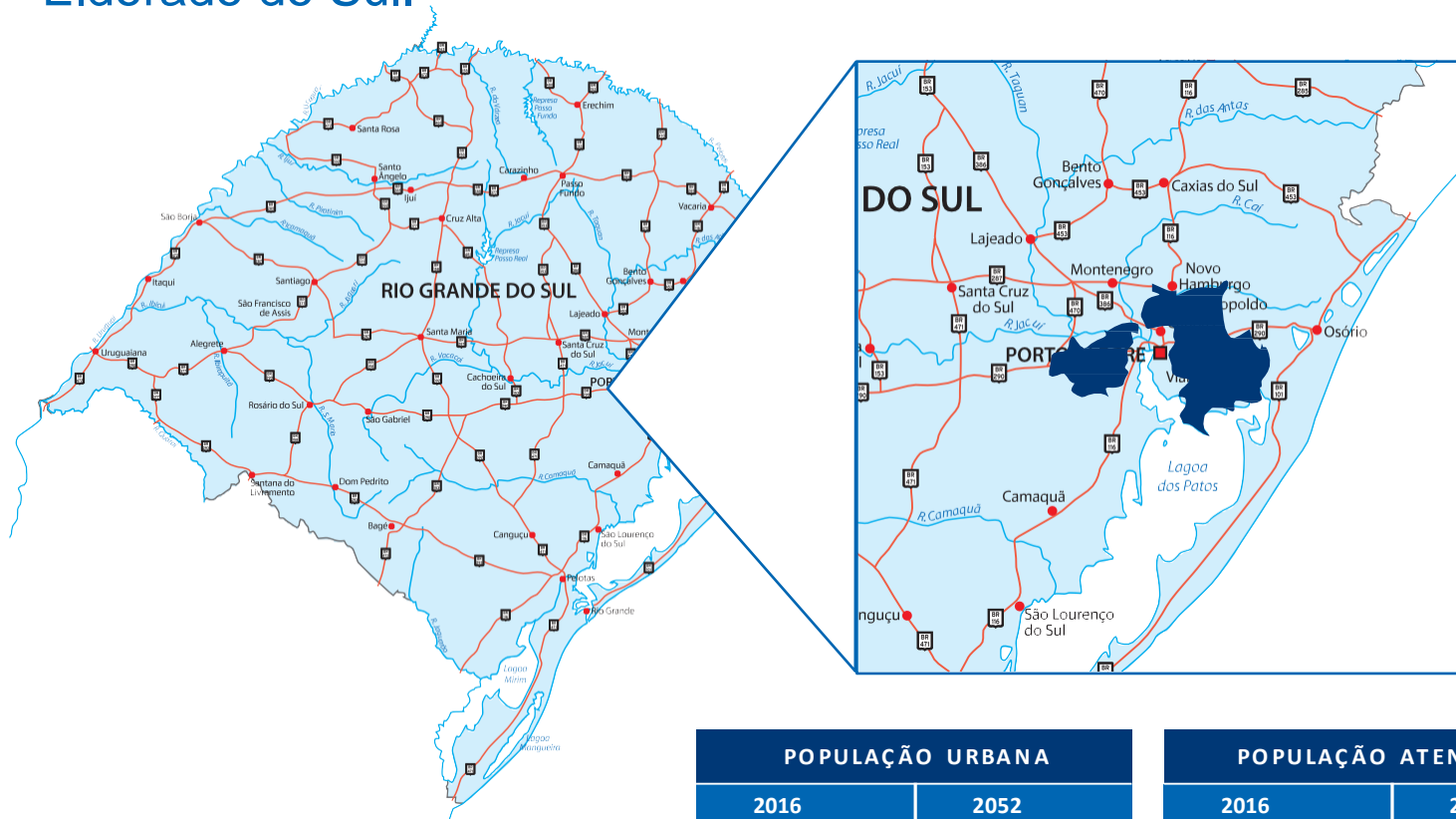
- Valor do Investimento da SPE: 1,85 bilhão
- Universalização dos serviços: meta 87,3% em até 11 anos
- Valor do Contrato: R\$ 9,4 bilhões

### Serviços adicionais

- O serviço de gestão de obras de responsabilidade da SPE abrangerá o acompanhamento das obras realizadas pela Corsan e integração com as obras da PPP, minimizando possíveis atrasos na execução do cronograma
- Programas comerciais em hidrometração e identificação e retirada de fraudes
- Programa de ligações intradomiciliares para categorias sociais

# ÁREA DE ABRANGÊNCIA

Canoas, Alvorada, Viamão, Cachoeirinha, Gravataí, Esteio, Sapucaia do Sul, Guaíba e Eldorado do Sul.



POPULAÇÃO URBANA	
2016	2052
1.507.144	1.869.429

POPULAÇÃO ATENDIDA	
2016	2052
363.676	1.529.255

# PORQUÊ DA PRIORIZAÇÃO DOS SISTEMAS INTEGRADOS DA RMPA

- ❖ Área de maior concentração populacional do estado, demandando maior planejamento e infraestrutura urbana
- ❖ Maior complexidade operacional
- ❖ Contribui para dois dos rios mais poluídos do Brasil: Sinos e Gravataí
- ❖ Possibilita à Corsan concentrar esforços nos investimentos e na operação dos serviços nos demais municípios da RMPA e do Estado
- ❖ Composição de investimentos da Corsan em parceria com setor privado da viabilidade ao Projeto, sem drenar recursos de outros municípios.

# ARRANJO DE EXPANSÃO DO PROJETO

A meta de cobertura com coleta e tratamento de esgoto é de 87,3% em até 11 anos de projeto, conforme segue:

	INICIAL	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028-2052
ALVORADA- VAMÃO	22,25%	24,94%	27,56%	37,43%	47,68%	54,28%	60,89%	67,49%	74,09%	80,70%	87,30%	87,30%
CACHOERINHA- GRAVATAÍ	50,59%	55,72%	60,68%	65,49%	72,96%	75,83%	78,69%	81,56%	84,43%	87,30%	87,30%	87,30%
GUAÍBA	6,93%	15,38%	23,53%	31,38%	44,98%	51,02%	57,07%	63,12%	69,16%	75,21%	81,25%	87,30%
ELDORADO DOSUL	11,29%	11,21%	11,13%	20,59%	30,12%	39,65%	49,18%	58,71%	68,24%	77,77%	87,30%	87,30%
CANOAS	32,27%	34,27%	39,33%	45,32%	51,32%	57,32%	63,31%	69,31%	75,31%	81,30%	87,30%	87,30%
ESTEO- SAPUCAIA DOSUL	28,56%	39,65%	45,35%	50,85%	56,10%	60,42%	65,80%	71,17%	76,55%	81,92%	87,30%	87,30%



INVESTIMENTO  
CORSAN



INVESTIMENTO  
PPP



INVESTIMENTO CORSAN  
EPPP



UNIVERSALIZAÇÃO A SER  
MANTIDA PELA PPP

# ETAPAS DO PROJETO



# CUSTOS E BENEFÍCIOS DA UNIVERSALIZAÇÃO DO SANEAMENTO

## Municípios selecionados na RMPA

CUSTOS E BENEFÍCIOS	ATÉ 2030
Redução dos custos com a saúde	42,794
Aumento da produtividade do trabalho	4.207,646
Renda da valorização imobiliária	17.872,794
<b>SUBTOTAL EXTERNALIDADES (A)</b>	<b>22.123,234</b>
Renda gerada pelo investimento	2.875,950
Renda gerada pelo aumento de operação	824,602
<b>SUBTOTAL DE RENDA (B)</b>	<b>3.700,552</b>
<b>TOTAL DE BENEFÍCIOS (C=A+B)</b>	<b>25.823,787</b>
Custo do investimento	1.815,001
Aumento de despesas das famílias	848,480
<b>TOTAL DE CUSTOS (D)</b>	<b>2.663,481</b>
<b>BALANÇO (E=C-D)</b>	<b>23.160,306</b>

GERAÇÃO DE  
**32,5 MIL EMPREGOS**

TOTAL DE RENDA GERADA PELO  
INVESTIMENTO:  
**R\$ 2,9 BILHÕES**

BALANÇO DOS CUSTOS E  
BENEFÍCIOS:  
**R\$ 23,2 BILHÕES**

Fonte: Trata Brasil

**Obrigado!**  
**Flávio Ferreira Presser**  
**Diretor-Presidente**

GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO SUL



**TO**  
**PELO RIO GRANDE**