

Aspectos Administrativos no Gerenciamento de Áreas Contaminadas

Porto Alegre, RS

12 de Novembro de 2015

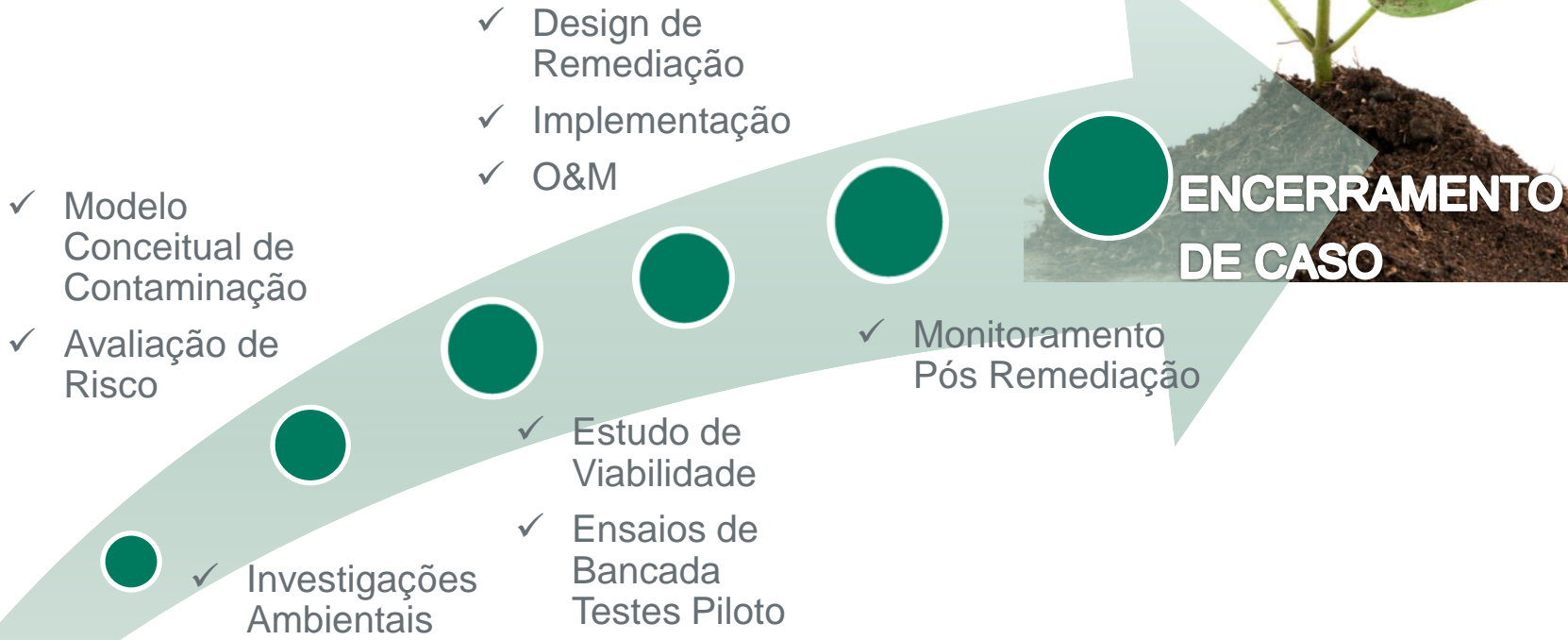
Márcia Faermann



11 e 12 de novembro de 2015

Porto Alegre • RS

Objetivo



Como Identificar uma AC?

✓ OPERAÇÃO EM CONFORMIDADE?

- ✓ Legais
- ✓ Políticas de SSMA
- ✓ Licenças Ambientais
- ✓ Outras

✓ EXISTE POTENCIAL DE ÁREA CONTAMINDA?

- ✓ *Due Dilligence*
- ✓ Investigações Preliminares

✓ EXISTE CONFIRMAÇÃO DE AC?

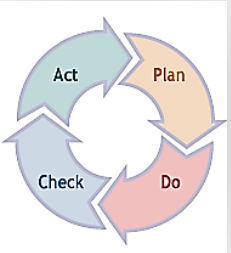
- ✓ Sim ou Não
- ✓ Delineamento

Óbvio?

Planejamento e Gerenciamento do Projeto



PMO: Project Management Office

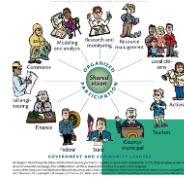


Aspectos Gerenciais de um Projeto



Programação

- Objetivos definidos?
- Escopo adequado?
- Fornecedor adequado?
- Prazo adequado?
- Orçamento adequado?
- Garantia de Resultados?
- PMO



Partes Interessadas

- Autoridades
- Comunidade Externa e Interna
- Bens a proteger
- Mídia (eventual)
- Clientes
- Acionistas



Medidas Mitigadoras

- Exequíveis
- Efetivas
- Abrangentes (SSMA, RC, Legal)
- Viabilizem o encerramento do caso

Considerações Finais



Integrado
Eficiente

Planejamento



Tecnológico
Recursos
Disponíveis
Riscos de
Negócios
Cumprimento
de Metas

Gerenciamento



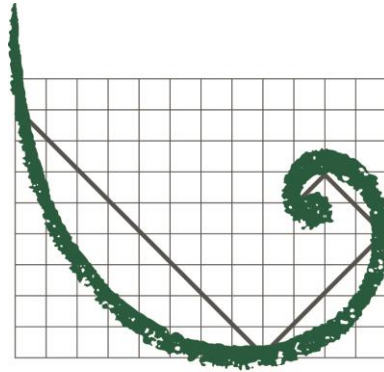
Contínuo
Ajustes
Acervo de
Documentação

Controle de Qualidade



**ENCERRAMENTO
DE CASO**

Obrigada!



ERM

www.erm.com

marcia.faermann@erm.com